



IASJ



المجلات الأكاديمية العراقية

مجلة المثنى للعلوم الادارية والاقتصادية



تخصيص التكاليف المشتركة باعتماد محاسبة تكاليف الاعمال ABC دراسة تطبيقية في شركة مصافي الجنوب

كافح جبار حسن *
جامعة البصرة / كلية الادارة والاقتصاد

الملخص

تهدف هذه الورقة البحثية الى اعتماد نظام التكاليف على اساس الاعمال كطريقة جديدة للتخصيص التكاليف المشتركة وابراز دوره في توفير بيانات تتصف بالدقة وتساعد الادارة في اتخاذ القرارات ورقابة التكاليف ، ومحاولة القيام بتخصيص التكاليف من منظور كمي الى منظور نشاطي لاعطاء صورة واقعية لتكاليف شركة مصافي الجنوب وهي احدى شركات تكرير النفط في العراق ولفترة زمنية متمثلة بسنة ٢٠١٢ باعتماد منهج دراسة الحالة؛ توصلت الدراسة الى ان اعتماد اساس واحد لتوزيع التكاليف المشتركة يؤدي الى تشويه كلف المنتجات المشتركة واوصت بضرورة اعتماد اكثر من موجه كلفة لتوزيع التكاليف المشتركة لوحدي التكرير الاولى والثانوية مع اعتماد موجهات كلفة فرعية لبعض الاعمال.

معلومات المقالة

تاریخ البحث : ٢٠٢٠/٣/١٦
الاستلام : ٢٠٢٠/٤/١٤
تاریخ التعديل : ٢٠٢٠/٤/١٥
قبول النشر : ٢٠٢٠/٤/١٥
متوفّر على الانترنت : ٢٠٢٠/٧/٣٠

الكلمات المفتاحية :
المنتجات المشتركة
التكاليف المشتركة
موجه الكلفة
التكاليف على اساس الاعمال
محاسبة تكاليف الاعمال

Allocating shared costs by adopting Activity Based Costing system: an applied study at the South Refineries Company

Kafah jbar Hassan *

Basra University , College of Administration and Economics

Abstract

This paper aims to show that the use of activity based costing as a system to allocate joint costs will provide more accurate information and helps management in decision making process .The research is taking place in the south refinery for the year 2012 as a case study. The research concludes that the use of a single rate will lead to cost inaccuracy and recommended the use of more than one overhead rate to drive cost in the first and second units as well as other cost drives for sub costs for some activities.

Keywords : Joint Cost , Activity Based Costing , Drive Cost , Joint Product.

التكاليف بين المنتجات المشتركة الرئيسية منها والثانوية التي لا يمكن تعينها على المنتجات بشكل منفرد نتيجة عمليات وانشطة صناعية تتفق قبل انفصال منتج عن منتج اخر فقد جاء هذا البحث للتعرف على كيفية احتساب نصيب المنتجات النفطية المشتركة في شركة مصافي الجنوب ، و من ثم تطبيق محاسبة تكاليف الاعمال في الشركة عينة البحث ، و في المرحلة الاولى بشكل خاص لكونها تمثل المرحلة الصناعية المشتركة لكافة المنتجات و التي عندها تتفصل المنتجات.

المقدمة

يعد النفط الخام المصدر الرئيس للطاقة في العالم كما انه يشكل المصدر الرئيسي للناتج و الدخل القومي في العراق ، و تكون تكرير مادة النفط الخام يتولد عنها عدة منتجات مشتركة و تمر بعدة مراحل صناعية مشتركة كان لابد من تحديد نصيب هذه المنتجات من التكاليف المشتركة بدقة اكبر من اجل تحديد اسعار بيعها و خاصة تلك التي تباع عند نقطة الانفصال دون اجراء عمليات تصنيع اضافية . ولصعوبة احتساب و تخصيص

*

Corresponding author : G-mail addresses : Kafahjbar56@gmail.com.

2020 AL – Muthanna University . DOI:10.52113/6/2020-10-2/109-120.

اما الحدود الزمانية فكانت خلال عام ٢٠١٢ لإمكانية الاطلاع على البيانات المالية خلال المعايشة الميدانية للشركة.

اسلوب الدراسة

تعدت الاساليب المستخدمة للإتمام الدراسة حيث تم استخدام المنهج الوصفي لعرض اديبيات الدراسة و المنهج التاريخي لاستعراض الدراسات السابقة و منهج دراسة الحاله ميدانا عملياً و اعتمدت الدراسة على نوعين من البيانات ؛ الاولى منها على الكتب و الدوريات و الاطاريات والمواقع الالكترونية و الثانية تمثلت في بيانات انتاجية و مالية كمية و نوعية من السجلات المالية لشركة مصافي الجنوب وبعضها خلال المقابلات الشخصية مع المعينين.

الدراسات السابقة

✓ دراسة العنزي (٢٠١٠) بعنوان : " استخدام نموذج الانحدار المتعدد في توزيع التكاليف المشتركة دراسة تطبيقية في مصفى القيارة ".

هدفت الدراسة الى توضيح التكاليف المشتركة و طرق توزيعها في صناعة تكرير النفط ، وقد تم تطبيق الدراسة في العراق في مصفى القيارة و باستخدام نموذج الانحدار المتعدد في توزيع التكاليف المشتركة . وكان من اهم النتائج هو ان نسب توزيع التكاليف المشتركة من فترة لأخرى تختلف باختلاف كمية الانتاج مما يجعل نصيب المنتجات من التكاليف اكثر دقة . و عليه اوصى الباحث بضرورة اعتماد النموذج المقترن في توزيع التكاليف المشتركة .

✓ دراسة باجسir (٢٠١٦) بعنوان " نموذج محاسبي مقترح لاحتساب تكلفة تكرير مشتقات البترول ".

جاءت هذه الدراسة بهدف اختبار نموذج محاسبي للتطبيق في شركة مصفاة الخرطوم (السودان) من بين النماذج المختلفة لتوزيع التكاليف المشتركة على المنتجات . اعتمد الباحث المنهج التحليلي في الدراسة التطبيقية من خلال استخدام الكثافة النوعية للمنتجات . و كان من اهم النتائج التي توصل اليها البحث هو عدم ملائمة طريقة توزيع التكاليف المشتركة التي تتخذ من ايرادات المبيعات اساساً للتوزيع ، اوصى الباحث بضرورة اعتماد طريقة الكثافة النوعية للمنتجات كأساس للتوزيع كونه يوفر دقة اكبر لتحديد نصيب المنتجات المشتركة.

✓ دراسة Kabinlapat & Suttachai (٢٠١٦) بعنوان : " تطبيق محاسبة تكاليف الانتشطة في صناعة لحوم الدجاج ؛ دراسة حالة للمنتجات المشتركة ".

منهجية الدراسة

مشكلة الدراسة

تواجه معظم الشركات الصناعية بعض الصعوبة في تحديد التكاليف بين منتجاتها المشتركة بسبب ان التكاليف المشتركة لا يمكن تعبيتها بشكل منفرد قبل نقطة الانفصال . و هذا هو واقع الحال في شركات تكرير النفط العراقية . لذا فال المشكلة الرئيسية للبحث هي ايجاد الاساس او الطريقة المناسبة لتخفيض التكاليف المشتركة على المنتجات و التي توفر اكبر دقة و عدالة في توزيع او تحديد تلك التكاليف .

أهمية الدراسة

تتبع أهمية الدراسة من أهمية صناعة تكرير النفط باعتباره الركيزة الأساسية لاقتصاد البلد ، فهو يشكل اكثرا من ٩٠٪ من إجمالي الناتج القومي . لذلك هناك ضرورة كبيرة في تحديد كلف المنتجات المشتركة بدقة اكبر ، و بالأخص نصيبها من التكاليف المشتركة ، لماله من تأثير على ترشيد القرارات الادارية و دقة المعلومات المالية .

هدف الدراسة

تهدف الدراسة الى بيان مشاكل تحديد التكاليف المتعلقة بالمنتجات المشتركة سواء كانت تلك المنتجات رئيسية او فرعية في صناعة تكرير النفط ، و من ثم البحث عن طريقة ملائمة لتخفيض التكاليف المشتركة على المنتجات لتوفير بيانات و معلومات اكثرا دقة لاتخاذ القرارات الادارية .

فرضية الدراسة

تعمل هذه الدراسة على اختبار الفرضية الرئيسية التالية :-

اعتماد طريقة واحدة من طرق تحديد التكاليف المشتركة التقليدية لتوزيع التكاليف على المنتجات المشتركة في صناعة تكرير النفط لا تحقق العدالة في تحديد نصيب المنتجات المشتركة من هذه التكاليف كون هذه الصناعة تتسم بخصائص تفرد بها عن بقية الصناعات ؛ ولهذا فإن اعتماد نظام التكاليف المبني على الانشطة سيوفر اسس اكثرا موضوعية و دقة في القياس .

حدود الدراسة

تتمثل الحدود المكانية للدراسة في شركة مصافي الجنوب الكائنة في محافظة البصرة و هي احدى شركات وزارة النفط العراقية لما لها من اهمية استراتيجية في دعم الاقتصاد العراقي من جهة و لرغبة ادارة الشركة في تطوير الاساليب المحاسبية و لوجود عدة مراحل انتاجية مشتركة تصلح ميداناً لدراسة التكاليف المشتركة .

٣. تستخدم المنتجات المشتركة نفس مدخلات العملية التصنيعية من مواد وعمل وخدمات في المرحلة المشتركة، أي ما قبل نقطة الانفصال.
٤. لا يمكن التمييز ما بين المنتجات المشتركة قبل نقطة الانفصال وبالتالي لا يمكن إنتاج منتج منفرد دون إنتاج المنتجات الأخرى المشتركة معه في العملية التصنيعية.
٥. الزيادة أو النقصان في كمية إنتاج أحد المنتجات المشتركة يؤثر بنفس النمط على بقية المنتجات المشتركة ولكن ليس بالضرورة أن يكون التأثير بنفس النسبة لجميع المنتجات المشتركة.
٦. قد يمكن بيع بعض المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال على أنها منتجات تامة الصنع وقد يحتاج البعض منها إلى عمليات تصنيعية إضافية ما بعد تلك النقطة (الشعاعي ٢٠١٤: ٤٦٨).

تخصيص التكاليف المشتركة خلال العملية الإنتاجية عند إنتاج المنتجات المشتركة يعد ضروريًا لعدة أعراض منها لإعداد التقارير المالية في مجال قياس كافة البضاعة المباعة وتقدير المخزون ، واحتساب ضريبة الدخل وترشيد القرارات خاصة عند تغيير تصنيف المنتوج من مخلفات او منتجات ثانوية الى منتجات رئيسية بفعل التطورات التكنولوجية ، او طلبات الزبائن وغيرها . فمثلاً في حالة عدم تخصيص التكاليف المشتركة و عدم احتساب نصيب المخلفات من هذه التكاليف سيولد تكاليفاً مخفية ضمن كلف المنتجات الأخرى (الرئيسة و الفرعية) اذا ما كانت هناك قيمة بيعية للمخلفات بعد اجراء عمليات تصنيعية اضافية . فإذا ما افترضنا ان احد المنتجات (المخلفات) ليس لها قيمة بيعية عند نقطة الانفصال و انما يمكن بيعها بمبلغ ٣٠٠٠ دينار بعد اجراء عمليات تصنيعية اضافية عليها تكلفة ١٧٥٠٠ ، و ان نصيبها من التكاليف المشتركة في حالة التخصيص ١٥٠٠ ، ذلك يعني ان الشركة ستتسر ٢٥٠ دينار عند الاستمرار في اجراء العمليات التصنيعية الاضافية على المنتج (٣٠٠٠ - ٣٢٥٠ = ٢٥٠) في حين انها ستتسر ١٥٠٠ دينار في حالة عدم التصنيع الاضافي و التي تمثل بالتكاليف المخفية المحملة على المنتجات الأخرى (Garrison ٥٥٣ : ٢٠١٥ , & others) ؛ كما ان اثر ذلك سينعكس على تضخيم كلف المنتجات الأخرى و اسعار بيعها عند نقطة الانفصال .

ويعني ذلك قد يتم بيع المنتجات المشتركة او احدها بعد نقطة الانفصال وربما قد تحتاج الى عمليات اضافية تستلزم انفاق المزيد من التكاليف يطلق عليها تكاليف منفصلة كونها تخص منتج معين بالذات و بهذا تكمن المشكلة في تخصيص التكاليف المشتركة على المنتجات المشتركة لغاية نقطة الانفصال لغرض

جاءت هذه الدراسة لتطبيق محاسبة تكاليف الانشطة في صناعة لحوم الدجاج و بهدف تخصيص التكاليف المشتركة على المنتجات . وقد اعتمد البحث دراسة الحالة في شركة صناعة الاغذية لعمليات الانتاج لللحوم الطازجة و المجمدة . و كانت من اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة اختلاف نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة وفقاً لمحاسبة تكاليف الانشطة و النظام القائم في الشركة . و كانت التوصية بضرورة تحسين نظام التكاليف القائم في الشركة عينة البحث بسبب تشويهه للتكاليف المشتركة الموزعة على المنتجات .

الاطار النظري

اولاً : اهمية تخصيص التكاليف المشتركة

يقصد بالمنتجات المشتركة منتجين او اكثر تظهر منفصلة عن بعضها البعض خلال العملية الانتاجية المشتركة . وبالتالي فان التكاليف التي تحدث خلال هذه العملية الانتاجية يطلق عليها بالتكاليف المشتركة ، والنقطة التي تنفصل عنها المنتجات بحيث تصبح قابلة للتمييز عن بعضها البعض تسمى نقطة الانفصال (هاشم ، ٢٠٢٠ : ٤٣٥) . او انها تلك التي تتحقق في جزء من المرحلة الانتاجية و التي يتم فيها انتاج عدة منتجات في نفس الوقت قبل نقطة الانفصال وتصنف الى منتجات رئيسية و منتجات عرضية او ثانوية يمكن ان تحصل في الصناعات التحويلية و يشترط فيها استخدام نفس مدخلات العملية التصنيعية من مواد و عمل و خدمات و تتميز صناعة تكرير النفط ببعض اصناف منتجاتها المشتركة والمتعلقة من استخدام مادة حام واحدة هي (تكرير المادة الخام) و الذي يمر بمراحل و مراكز انتاجية متعددة ومتصلة الواحدة بالأخرى لاستكمال المواصفات الفنية للمنتجات النفطية (العنزي ٢٠١٤: ١٦٨) مما ينتج عنه مشكلة احتساب تكاليف المنتجات للوصول الى دقة النتائج (www.uie.edu)

ثانياً : خصائص المنتجات المشتركة

تتمتع المنتجات المشتركة بعدة خصائص تميزها عن بقية المنتجات وهذه الخصائص هي وفق الآتي :

١. إن المنتجات المشتركة تشترك في عملية تصنيعية واحدة أو عدة عمليات ما قبل نقطة الانفصال ويستقل كل منها في مساره التكنولوجي ما بعد تلك النقطة.
٢. هناك منتج معين من بين المنتجات المشتركة الذي من أجله قامت الصناعة أو انشأت الشركة وهو الأكثر نسبياً في قيمته البيعية يسمى بالمنتج الرئيسي (Main or Major Product) رغم وجود منتجات أخرى إلا أنها أقل قيمة منه .

هذه الطريقة ان تكون اسعار المنتجات المشتركة متقاببة نسبيا بحيث لا يكون هناك تفاوت كبير بالاسعار ، لأن ذلك من شأنه ان يؤدي الى تحويل المنتجات التي تنتج بكميات كبيرة بنصيب اكبر من التكاليف . و تتميز هذه الطريقة بالبساطة و السهولة في التطبيق (الشعاعي : ٤٧٤ : ٢٠١٠٤) .

٤. طريقة معدل ساعات التشكيل : بموجب هذه الطريقة توزع التكاليف المشتركة على المنتجات المشتركة على اساس الفترة الزمنية التي استغرقها كل منتج خلال العملية الانتاجية للمرحلة نسبة الى مجموع الفترات الزمنية لكافه المنتجات . اي ان المنتج الذي ينفصل بمرحلة متقدمة من العملية الصناعية سيكون قد استفاد من تلك العملية بقدر اقل من المنتجات الاخرى التي استلزمت ساعات اطول لانفالها (باجيير ، ٢٠١٦ : ١٠٨-١٠٩) . ان تطبيق هذه الطريقة يستلزم تحديد الفترة الزمنية التي استغرقها كل منتج لينفصل عن المنتجات الاخرى ، كما انها تصلح لتصحيف تكاليف التشكيل الا انها لا تصلح لتصحيف تكاليف المواد .

٥. طريقة الوحدات الحرارية البريطانية : تتطلب هذه الطريقة من طبيعة النفط و الغاز الطبيعي بكونهما مصدر للطاقة الحرارية ، وتختلف عدد الوحدات الحرارية المتولدة من برميل النفط حسب نوعيته و كثافته، فكل برميل من النفط الخام يولد تقريبا ٦ ملايين وحدة حرارية قد تنخفض الى ٥ ملايين حسب كثافة النفط الخام بينما كل الف قدم مكعب من الغاز يولد مليون وحدة حرارية فقط وبذلك سيكون توزيع التكاليف المشتركة ١:٥ ثم يتم احتساب حصة البرميل الواحد من النفط الخام او الاف قدم المكعب بعد احتساب كمية الانتاج لكل منها وتوزيع التكاليف المشتركة بنسبة ٥ الى ١ (الغبان ٣٧٢: ٢٠٠٩) .

٦. طريقة الكثافة النوعية : في ظل هذه الطريقة توزع التكاليف المشتركة لبعض المنتجات على اساس كثافة المنتج و تتميز بكونها اكثر منطقة في الحقول النفطية المشتركة المنتجة للنفط و الغاز معا لان كل مادة منها تتفاوت من حيث درجة الكثافة النوعية و من هنا نشأت فكرةربط بين درجات الكثافة المختلفة والتكاليف (العنزي : ٢٠١٠٤ : ١٧٠) .

نلاحظ مما تقدم ان كل طريقة من طرق التصريح المذكورة اعلاه يرتبط استخدامها بتوافر شروط معينة ، كما انها تعتمد الحكم الشخصي في الاختيار ، وبالتالي ربما تختلف النتائج المتعلقة بتحديد كلفة كل منتوج من محاسب لأخر .

رابعا : نظام محاسبة تكاليف الاعمال و المنتجات المشتركة

ظهر نظام محاسبة تكاليف الاعمال (ABC) استجابة للتطورات البيئية المتمثلة بتطور الشركات متعددة المنتجات ،

تحديد تكاليف المخزون وتكلفة المبيعات لكل منتج من المنتجات المشتركة .

ثالثا : طرق تصريح التكاليف المشتركة

هناك عدة طرق لتصحيف التكاليف المشتركة يتم اختيارها اعتمادا على مدى توفر العوامل المناسبة و طبيعة المنتجات وصفاتها الفيزيائية او الكيميائية او الوزن الاحتياطي الاجمالي او الحكم الشخصي . و من اهم هذه الطرق ما يلي :

١. طريقة قيمة المبيعات عند نقطة الانفصال : تخصص التكاليف بموجب هذه الطريقة على اساس نسبة مساهمة قيمة البيعية للمنتج الى القيمة البيعية لأجمالي منتجات الشركة عند نقطة الانفصال .

تشترط هذه الطريقة وجود قيمة بيعية لكل واحد من المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال . وبالتالي في حالة عدم وجود وجود قيمة بيعية لاحظ المنتجات عند هذه النقطة بينما تكون له قيمة بيعية بعد اجراء التصنيع الاضافي عليه سوف لن تخصيص له اي جزء من التكاليف المشتركة ، و من ثم سيكون نصيبه من التكاليف المشتركة مخفياً ضمن تكاليف المنتجات الاخرى (Edmonds 66: 2011) . ان اهم ميزة لهذه الطريقة بساطتها و اعتمادها في تصريح التكاليف على اساس مقياس قدرة المنتجات النسبية على توليد الارباح و بذلك تفترض هذه الطريقة وجود علاقة طردية بين القيمة البيعية لكل منتج و تكاليف انتاجه .

٢. طريقة صافي القيمة البيعية القابلة للتحقق : تخصص التكاليف المشتركة بموجب هذه الطريقة على اساس صافي القيمة البيعية للمنتج نسبة الى صافي القيمة البيعية لكل المنتجات . يقصد بصفى القيمة البيعية القابلة للتحقق بالفرق بين القيمة البيعية للمنتج بعد عملية التصنيع الاضافي و تكاليف التصنيع الاضافي . لذا تستلزم هذه الطريقة وجود قيمة بيعية و تكاليف تصنيع اضافية لكافة المنتجات ، وبالتالي في حالة عدم احتياج احد المنتجات لعمليات تصنيع اضافية ستنحصر الى استخدام قيمته البيعية عند نقطة الانفصال و ربما سيؤدي ذلك الى عدم تحقيق العدالة في تصريح التكاليف المشتركة ، اذ ربما سيتحمل ذلك المنتوج بنصيب اقل او اكبر من هذه التكاليف (العاني ٢٠١٣ ، ٤٩٤) .

٣. طريقة القياس الكمي : يطلق عليها ايضا بطريقة الوحدات الطبيعية ، يستلزم تطبيق هذه الطريقة ايجاد وحدة قياس كمية متماثلة لكافة المنتجات المشتركة مثل كغم ، اللتر ، المتر ، gallons ... الخ . بموجبها يتم توزيع التكاليف المشتركة بين المنتجات على اساس الكمية المنتجة من كل منتوج نسبة الى اجمالي الكميات المنتجة من كافة المنتجات . يشترط لاستخدام

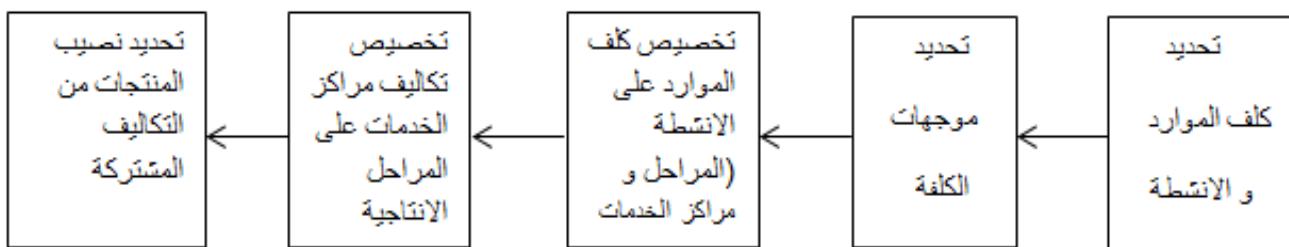
عليه فانه لغرض تخصيص التكاليف المشتركة على المنتجات في صناعة تكرير النفط يتلزم الامر القيام بخمس خطوات متسلسلة . ترتبط الخطوة الاولى بتحديد كلف الموارد و الانشطة ، و تمثل كلف الموارد بالمورد و اجر العامل و التكاليف الاخرى التي لا يمكن تعبيتها على منتج معين . اما بالنسبة للأنشطة فهي مجموعة عمليات او اجراءات او افعال في دورة الانتاج تقوم باستهلاك الموارد و عناصر التكاليف لغرض انتاج مخرجات نهاية متمثلة في وحدات التكلفة او الانتاج (العشماوي؛ ٢٠١١: ٢٩٨) . و يمكن الحصول على هذه المعلومات من خلال توثيق تدفقات العمل ؛ ملاحظة عمليات الانتاج الفعلية ؛ و المقابلات الشخصية مع العاملين .

في الخطوة الثانية يتم تحديد موجهات الكلفة (موجهات الموارد و موجهات الانشطة) ، و يقصد بموجه الكلفة العامل الذي يسبب او يقود كلف النشاط (يحيى ، ٢٠٠٧ : ١٧١) . و يعتمد اختيار موجهات الكلفة على عدة معايير اهمها ان يكون سهل الاختيار و التطبيق و انه غير معقد ؛ له علاقة مباشرة مع التكاليف غير المباشرة ؛ كما انه يوضح سلوك التكاليف و التأثير على تغير الكلف (Gary & Sorinal : 2010: ١٤) . و هنا يمكن تحديد هذه الموجهات من خلال الملاحظة و المتابعة للعمليات الانتاجية ، و المقابلات الشخصية او دراسة عامل الارتباط . في الخطوة الثالثة يتم تعين كلف الموارد على الانشطة وفق ما استهلكته من موجهات الموارد ، و تمثل الانشطة هنا بالمراحل الانتاجية و المراكز الخدمية في صناعة تكرير النفط ؛ في الخطوة الرابعة يتم تخصيص تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية على المراحل وفقاً لما تم استهلاكه في كل مرحلة من هذه التكاليف ، و اخيراً يتم توزيع تكاليف المراحل المشتركة على المنتجات . و يوضح الشكل (١) الخطوات المبنية في اعلاه .

تغير هيكل تكلفة المنتجات ، التكنولوجيا المتقدمة ، و قصور نظمة التكاليف التقليدية ... الخ (علي ؛ ٢٠٠٤ : ٣٩) .

ان نظام محاسبة تكاليف الاعمال (ABC) الكلفوي هو أحد الاساليب الحديثة يقوم على اساس تقسيم المنشآة الى انشطة و تحليل تلك النشطة و ربطها بعلاقة سببية مع التكاليف ومن ثم تجمع تكاليف كل نشاط على حدة و تحويلها على اساس حجم استهلاكها لهذه النشطة ، وعرف على أنه "نظام يركز على النشطة بوصفها غرض تكلفة اساسي و جوهري ويستخدم كحجر اساس لتصنيف وتجميع خاصة بأغراض تكلفة اخرى" ، يعمل على تحديد معدلات تحويل متعددة للتكاليف غير المباشرة على اساس معدل واحد لكل نشاط تصنيعى و تستخدم هذه المعدلات لبناء تكاليف المنتج عن تكاليف النشاط الخاص المعتمد خلال الانتاج ، و الانشطة يمكن ان تكون مراكز المكان ؛ نقل المواد و التعامل بها ؛ محطات تفتيش ؛ او اي نوع اخر من العمليات و القسم الواحد يمكن ان يضم انشطة مختلفة عديدة (السيدية و مرعي؛ ٢٠٠٦: ١١٣) اذ يقوم بتعيين كافة التكاليف غير المباشرة على الانشطة باستخدام موجهات الموارد و من ثم تعيين تكاليف الانشطة على المنتجات باعتماد موجهات الانشطة (Horngren & Faster , 2012 : 146) . و لا يعد نظام ABC بديلا عن الانظمة التقليدية بل يمكن ان يكون جزءا منها و يعمل على تحسين نوعية البيانات المقدمة الا انه يركز على الانشطة بوصفها مسببات تكلفة اساسي او بما يعرف بمحرك التكلفة و بسبب الخصائص المتعلقة بالعمليات الانتاجية المشتركة في صناعة تكرير النفط حيث تمر المنتجات بمراحل صناعية مشتركة ، كما ان هذه المراحل ربما تستفيد من انشطة خدمية اخرى ، لذا يستلزم الامر تخصيص تكاليف انشطة الخدمات الانتاجية على المراحل الانتاجية او لا باعتبارها تكاليف مشتركة للمراحل الصناعية المستفيدة ، و تكاليف مباشرة للمراحل الصناعية الخاصة بمنتج معين .

الشكل (١) خطوات تطبيق محاسبة تكاليف الانشطة في صناعة تكرير النفط



الابيض ، زيت الغاز ، زيت الوقود ، الغاز السائل ، وقود الطائرات) ، وكذلك تصنيع الدهون بمصفى الدهون الموجود داخل الشركة و هي (زيت الاسطوانات الاساس ، الاسفلت ، الشمع ، زيت المغازل الاساس ، زيت اساس درجة ٣٠ ، دهن اساس ٦٠٠ و دهن برايت ستوك) ، اضافة لذلك

خامساً : دراسة الحاله

١. طبيعة عمل الشركة عينة البحث خلال الزيارات الميدانية لشركة مصافي الجنوب تبين انها تقوم بتكرير النفط الخام المجهز لإنتاج المشتقات النفطية التالية (البنزين الخام ، النفط

الديزل ، زيوت سيارات البنزين ، زيوت التوربائن) و هي منتجات نهائية .
 ي. هيئة خدمات الانتاج : تسمى ايضا بمركز الطاقة و تمثل بمراكم الخدمات الانتاجية التي تشمل سبعة شعب هي (المراجل البخارية ، تعاملات المياه المفتية ، كابسات الهواء ، تحلية المياه ، الاحواض ، تعاملات مياه المراجل ، ابراج التبريد).
 ك. مراكز الخدمات الانتاجية الاخرى : تضم مركز الصيانة ، مركز المختبرات ، مركز الخدمات الفنية و مركز الخدمات الادارية .

سادساً : اجراءات احتساب نصيب المنتجات النفطية من التكاليف المشتركة

سنركز هنا على حصر و تجميع و توزيع تكاليف وحدتي التكرير الاولى و الثانية على اعتبار ان تكاليفها مشتركة للسبعين منتجات الرئيسة ، كما انها تمثل المرحلة الاساسية و الاولى في تصنيع المنتجات و التي ستكون دليلاً و مرشدأً لخصيص تكاليف المراحل الانتاجية المشتركة في الشركة عينة البحث . سيتم هنا عرض اجراءات احتساب نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة بفترتين ، الاولى تكون وفق النظام الكلفوي القائم للشركة عينة البحث و الثانية المعالجة المقترنة وفق نظام محاسبة تكاليف الانشطة .

أ. المعالجة وفقاً للنظام القائم بالشركة : تعتمد الشركة في توزيع تكاليف وحدتي التكرير من مواد و اجور و خدمات على اساس كمية المنتجات للمرحلة مرحلة بمعدل درجة الكثافة لكل منتج . وقد بلغت تكاليف وحدتي التكرير لعام ٢٠١٢ من المواد المباشرة ٩٠٩٤٥٨١٦٠٠٠ دينار ، و من الاجور و الخدمات ١٨٧٢٧٤٦٩٢٧٥ دينار ، و نصبيها من تكاليف مراكز الخدمات ٤١٧١٨٠٣٨٨٥٣ دينار .

علمما ان اسس التخصيص التي اعتمدتها الشركة في تخصيص تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الانتاج كانت كما في الجدول (١) .

الجدول (١) نصيب وحدتي التكرير من تكاليف مراكز الخدمات

مركز الخدمات	نصيب وحدتي التكرير	اساس التخصيص	الملاحظات
مركز الصيانة	١٢٢٦٦٠٩٧٣٥	عدد ساعات الصيانة	
مركز الطاقة	١٢٣٢٤٥٤٠٢٩٤	كمية المياه المستهلكة ^٣ م	عدا شعبة كابسات الهواء
مركز كابسات الهواء	١١٤٩٩٥٠٤١٩	كمية الهواء المستخدم م/ساعة	
مركز المختبرات	٢٩٧٦٧٨٧٧٢٠	عدد العينات المفحوصة	

الخدمات الفنية	١٤٦٠٤٦٩٧٤٢٩	عدا كلفة المواد الاولية	التكاليف المباشرة لمراكز الانتاج
المجموع	٤١٧١٨٠٣٨٨٥٣		

الخدمات ٤١٧١٨٠٣٨٨٥٣ دينار) . ويوضح الجدول (٢) نصيب الوحدة المنتجة من تكاليف وحدتي التكرير . ويحسب وفق المعادلة التالية :

وبذلك يصبح اجمالي تكاليف وحدتي التكرير ١٥١٣٩١٣٢٤١٢٨ دينار . (مواد ٩٠٩٤٥٨١٦٠٠ دينار ، تكاليف خاصة ١٨٧٢٧٤٦٩٢٧٥ دينار ، نصبيها من تكاليف

كمية المرجحة لمعدل الكثافة للمنتج

نصيب الوحدة المنتجة من التكاليف المشتركة = الكلفة الاجمالية للمنتجات *

اجمالي الكمية المرجحة لمعدل الكثافة

الجدول (٢) نصيب المنتجات من التكاليف الكلية لوحدة التكرير

المنتج	الكمية م'	معدل درجة الكثافة	تكلفة الوحدة المنتجة لمعدل الكثافة لتكاليف	نصيب المنتج من لمعدل الكثافة	الكمية المرجحة	النفاث
البنزين	٣٤٢٠٢١	٨٣,٩١	٢٨٦٩٨٩٨٢	١٨١٣٢٢٧٣٨٧٦٦	٥٣٠١٩	٥٣٠١٩
الخام	٨٥١٩٩١	٦٢,٨٩	٥٣٥٨١٧١٤	٣٣٨٥٦١٤١٨٨٨	٣٩٧٣٨	٣٩٧٣٨
النفط	١٤٩٦٨٨٨	٥٠,٤	١٦١٦٤٨٩٣	١٠٢١٣٩٤٩٢٩٠	٣١٨٤٦	٢٦٤٢٤
الابيض	٤٠٥٤٤١٢	٤١,٨٢	٦٢٥٩٩٨٥٦	٣٩٥٥٤٣٤٥٠١٢	١١٠٨٣	٨٠٨١٥
زيت	٤٠٥٤٤١٢	١٧,٥٢	٧١١١٤٣٨٦	٤٤٩٣٤٣٣٥٩٣٧	٢٧٦٨١	٢٧٦٨١
الغاز	٥٥٠٩٦	١٢٧,٩	٧٠٤٦٧٧٨	٤٤٥٢٥٧٧١٤٧	١٥١٣٩١٣٢٤١٢٨	١٥١٣٩١٣٢٤١٢٨
السائل	٧٧٥٠	٥٠,١٤	٣٨٨٥٧٥	٢٤٥٥٢٥٠٠	٢٣٩٥٩٥١٩٤	٢٣٩٥٩٥١٩٤
وقود						
الطائرات						
المجموع						

يلاحظ مما تقدم ما يلي :

الاخرى كمركز الطاقة الذى يضم سبعة انشطة منها نشاط تعاملات المياه ، نشاط الاحواض ، نشاط ابراج التبريد ... الخ .
٢. ان كافة تكاليف وحدتي التكرير الاولى و الثانية وزعت على المنتجات على اساس واحد هو الكمية المنتجة مرحلة بمعدل الكثافة لكل منتج . و هذا ربما يكون صحيحاً بالنسبة للمواد المباشرة (النفط الخام) الا ان توزيع الاجور و تكاليف

ان بعض مراكز خدمات الانتاج وزعت تكاليفها على مراكز الانتاج وفق اسس غير ملائمة خاصة تلك المراكز التي تضم انشطة متعددة و بعضها يقدم خدماته لمراكز معينة دون

ثلاث ساعات تشغيلية بينما ينفصل البعض الاخر بعد مرور
اربع ساعات و نصف . و يوضح الجدول (٣) الفقرة الازمة
لانفصال كل منتج .

الخدمات الاخرى وفق هذا الاساس غير عادلاً ، لأن معظم
هذه التكاليف تكاليفاً ثابتة كما ان منتجات وحدتي التكرير
تنقاوت من حيث نقطة الانصال فبعضها ينفصل بمرور

الجدول (٣) ساعات انصال المنتجات في وحدتي التكرير

المنتج	النفثا	الساعات اللازمه لانصال
البنزين الخام	٤ ساعه	٤,٤ ساعه
النفط الابيض	٤ ساعه	٥,٤ ساعه
زيت الغاز	٣ ساعه	٣ ساعه
زيت الوقود	٣ ساعه	٥,٤ ساعه
الغاز السائل	٥,٤ ساعه	٥,٤ ساعه
وقود الطائرات		

- نشاط وحدة ازالة الشمع تنتج ثلاثة منتجات.
 - نشاط مرحلة المزج الثانية تعمل على اكمال منتجات وحدة ازالة الشمع .
 - انشطة على مستوى الانتاج و تمثل بأنشطة مراكز الخدمات الانتاجية و هي نشاط تعاملات المياه ، الاحواض ، ابراج التبريد ، تعاملات مياه المراجل ، تحلية المياه ، كابسات الهواء ، الصيانة ، المختبرات و الخدمات الفنية .
 - انشطة على مستوى الشركة و تشمل الانشطة الادارية .
 - ٣. تحديد موجهات : يوضح الجدول (٤) موجهات الكلفة و اسباب اختيارها .
 - ٤. تخصيص التكاليف : سنعمل هنا على تطبيق الخطوة الثالثة و الرابعة من خطوات تطبيق نظام محاسبة تكاليف الانشطة ، اذ سيتم تخصيص كلف الموارد على الانشطة و تخصيص تكاليف انشطة الخدمات على الانشطة الانتاجية . سيتم التركيز هنا على قياس تكاليف نشاط وحدتي التكرير الاولى و الثانية كونها تعد المرحلة الاساس للإنتاج و التي ينتج عنها سبع منتجات ، كما يمكن اعتماد نفس الاجراءات في قياس كلف الانشطة الانتاجية الاخرى . و يوضح الجدول (٥) نصيب وحدتي التكرير من تكاليف انشطة الخدمات الانتاجية .
- ب. المعالجة وفقاً لنظام محاسبة تكاليف الانشطة (ABC) :
- ويتطلب ذلك تحديد الأنشطة الرئيسية و تحديد الموجهات ثم تخصيص التكاليف .
- تحديد الانشطة الرئيسية و يكون على عدة مستويات هي :
١. انشطة على مستوى الوحدة المنتجة و تضم كل من نشاط وحدتي الغاز السائل الذي ينتاج عنه الغاز السائل كمنتج نهائي وحيد ، نشاط وحدة المزج الاولى التي تنتج البنزين العادي كمنتج نهائي . و من ثم تكاليف الوحدة المنتجة يمكن الوصول اليه من خلال تقسيم التكاليف الكلية للنشاط على عدد الوحدات المنتجة .
 ٢. انشطة على مستوى الدفعات و تشمل كل مما يأتي :
 - نشاط وحدتي التكرير الاولى و الثانية التي تنتج سبع منتجات .
 - نشاط وحدتي تحسين البنزين و ينتج عنها منتجين .
 - نشاط وحدة التقطير الفراغي التي تتكون مخرجاتها من اربع منتجات .
 - نشاط وحدة ازالة الاسفلت و تنتج منتجين .
 - نشاط وحدة التعامل بالفرمال و ينتج عنها ثلاثة منتجات .

الجدول رقم (٤) موجهات الكلفة

النشاط	موجه الكلفة	سبب الاختيار
_ نشاط وحدتي التكرير :		
- فيما يخص المواد .	الكميات المنتجة مرحلة بمعدل الكلفة	حسب اراء المختصين
- الاجور و التكاليف الاخرى	ساعات التشغيل	لتباين فترة انفصال المنتجات
_ الانشطة الخدمية :		
_ نشاط المراجل البخارية	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط تعاملات المياه	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط الاحواض	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط ابراج التبريد	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط تعاملات مياه المراجل	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط المراجل البخارية	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط تحلية المياه	كمية المياه / م ³	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط كابسات الهواء	كمية الهواء م ³ / ساعة	حسب الكمية المستهلكة لكل نشاط انتاجي
_ نشاط الصيانة	ساعات الصيانة	حسب ساعات الصيانة الفعلية لكل نشاط
_ نشاط المختبرات	عدد العينات المفحوصة	حسب عدد العينات لكل نشاط انتاجي تضم انشطة التخطيط ، البيئة ، الهندسة ... الخ .
_ الخدمات الفنية	التكاليف الخاصة لكل نشاط	

الجدول (٥) نصيب وحدتي التكرير من تكاليف انشطة الخدمات

النشاط	تكليف النشاط	كمية موجهات الكلفة	كمية موجهات الكلفة الكلية	نسبة وحدتي التكرير
نشاط تعاملات المياه	١٨٠٦٢٩١٠٥٢	١٢٧٨٠٠٠	٧٢٧٣٧٦١	١٠٢٨٠٥٣٩٠٨
نشاط الاحواض	٢٤٠٢٩٥٥٦٣٠	٢٤٥٠٠٠	٢٢٢٩٥٠٠	٢١٥٤٤١٦٩٢٥
نشاط ابراج التبريد	٢٣٤٢٩٠٧٠٧٧	١٧٧٣٢٢٨	١٢١٢٤٦٠	١٦٠١٩٨٢٨٨٠
نشاط تعاملات مياه المراجل	٣٠٥٥٨١٦٩٥٩	١٢٣٢١٢٩	٨٥٧٥١٧	٢١٢٦٧٣٧٢٥٥
نشاط المراجل البخارية	٤٦٨٧١٦٧٨١٨	١٢٦٣٠١٣	٩٧٤١٥٩	٣٦١٥٢٠٢١٧٨
نشاط تحلية المياه	٢٧٩٥٣٣٥٢٨٤	٢٤١٢٠٠	١٥٥١٧١٦	١٧٩٨٣٢٨١٤٦
نشاط كابسات الهواء	١٣٩٦٣٦٨٣٦٦	٨٨١٢٨٠٠	٧٢٥٧٦٠٠	١١٤٩٩٥٠٤٢٠

١٢٢٦٦٠٩٧٣٠٥	٢٧٤١٣٧	٨٨٥٦٥٧	٣٩٦٦١٥٧٨٥٧٤	نشاط الصيانة
١٤٦٠٤٦٩٧٤٢٩	١٠٩٦٧٣٣٨٥٥٧٥	٥٨٦٤٨٦٦٣١٨٠٠	٧٩٦٥٢٨٤٨٥١٩	نشاط الخدمات الفنية
٢٩٧٦٧٨٧٧٢٠	١٩١٥٩	٣٠٥٤٩	٤٧٢٢٣٥٤٩٦٨	نشاط المختبرات
المجموع				
٤٣٣٢٢٣٥٤١٦٦				

الادارية لم تؤخذ بنظر الاعتبار كونها تعد تكاليفاً لا تضيف قيمة في معظم ادبيات محاسبة التكاليف ؛ وبالتالي لابد من الحد او خفض هذه التكاليف . يبين الجدول رقم (٦) التالي نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة لوحدي التكرير باستخدام نظام محاسبة الانشطة (ABC) عن طريق جمع تكاليف المواد مع تكاليف المختبرات و التكاليف الأخرى لكل منتج من المنتجات السبع وقسمة هذا المجموع على الكميات المنتجة منها .

٥. تحديد نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة : يوضح الجدول (٦) نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة لوحدي التكرير الاولى و الثانية . وقد تم اعتماد الكمية المرجحة بمعدل كثافة المنتج كموجه كلفة في توزيع تكاليف المواد (النفط الخام) بينما تم اعتماد عدد العينات المفحوصة لكل منتج في توزيع تكاليف المختبرات . في حين استخدمت ساعات التشغيل اللازمة لانفصال كل منتج في تخصيص التكاليف الأخرى (و تشمل التكاليف الخاصة لوحدي التكرير عدا المواد البالغة ١٨٧٢٧٤٦٩٢٧٥ دينار و تكاليف الانشطة الأخرى عدا تكاليف المختبرات من الجدول (٥) و البالغة ٤٠٣٤٥٥٦٤٤٦ دينار وبهذا يكون المجموع

الجدول (٦) نصيب المنتجات من التكاليف المشتركة لوحدي التكرير

المنتجات	تكاليف المواد	تكاليف المختبرات	نسبة الوحدة	اجمالي التكاليف	الكمية المنتجة	نسبة الوحدة	النفثا
البنزين الخام	٢٠٠٠٨٠٧٩٥٤٠	٦٥٤٨٩٣٢٩٩	٣٥٧٢١٤٥٢٦	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٢٠٢٩٨٠٣٣٩٣٥	٣٤٢٠٢١	٦٠٢٢٤
النفط الایض	٦٣٦٦٢٠٧١٢٠	٢٠٨٣٧٥١٤٠	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٢٩٩٩٠٢٩٤٢٦٦	٨٥١٩٩١	٣٥٢٠٠
زيت الغاز	٢٣٦٤٥٩١٢١٦٠	٧٧٣٩٦٤٨٠٧	٦٢١٨٢١٤٢٨٥	٦٢١٨٢١٤٢٨٥	٣٠٦٣٨٠٩١٢٥٢	١٤٩٦٨٨٨	٢٠٤٦٨
زيت الوقود	٢٧٧٨٣٧٤٤٨٠٠	٨٩٣٠٣٦٣١٦	٦٢١٨٢١٤٢٨٥	٦٢١٨٢١٤٢٨٥	٣٤٣٩٤٩٩٥٤٠١	٤٠٥٤٤١٢	٨٤٨٣
الغاز السائل	٢٦٣٧٤٢٨٦٦٤	٨٦٣٢٦٨٤٤	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	١٢٠٥١٠٧٦٩٣٥	٥٥٠٩٦	٢١٨٧٧٢٩
وقود الطائرات	٩٠٩٤٥٨١٦	٢٩٧٦٧٨٨	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٩٣٢٧٣٢١٤٢٧	٩٤٢١٢٤٤٠٣١	٧٧٥٠	١٢١٥٦٤٤
المجموع					٥٩٠٧٣٠٣٥٧٢١	١٥٢٩٩٥٦٣٩٤٤١	٢٩٧٦٧٨٧٧٢٠

كبير في كلف بعض المنتجات كما هو الحال بالنسبة للغاز السائل وقود الطائرات الذي ارتفعت كلفة المتر المكعب الواحد منها ، بينما انخفض نصيب كل من منتج زيت الغاز و زيت الوقود .

و فيما يلي الجدول (٧) مقارنة كلف المنتجات من التكاليف المشتركة لوحدتي التكرير الاولى و الثانية وفقاً لنظام القائم للشركة و نظام محاسبة تكاليف الانتاجة ، اذ نلاحظ فيه اختلاف

الجدول (٧) مقارنة كلف المنتجات وفق النظائر

النفاذ	المنتج	الكلفة وفق النظام القائم	الكلفة وفق نظام محاسبة تكاليف الانتاجة
	الغاز السائل	٥٣٠١٩	٦٠٢٢٤
	البنزين الخام	٣٩٧٣٨	٣٥٢٠٠
	النفط الابيض	٣١٨٤٦	٤٩٥٨٠
	زيت الغاز	٢٦٤٢٤	٢٠٤٦٨
	زيت الوقود	١١٠٨٣	٨٤٨٣
	وقود الطائرات	٢٧٦٨١	٢١٨٧٧٢٩
			١٢١٥٦٤

(النفط الخام) ، و ساعات التشغيل الازمة لانفصال لتوزيع التكاليف الاخرى لوحدتي التكرير .

٢. اعتماد موجه كلفة لكل نشاط فرعي من انشطة مركز الطاقة .
٣. التأكيد على اعتماد عدد الوحدات المفحوصة من كل منتج بموجه كلفة لتوزيع تكاليف المختبرات على المنتجات .

المصادر

اولاً : العربية

السيدي، محمد علي و المرعي، منى سالم.(٢٠٠٦). تخصيص التكاليف المبني على الأنشطة أسلوب جديد مقارنة بالأنظمة التقليدية. مجلة تكريت للعلوم الإدارية و الاقتصادية و المحاسبية والمعلوماتية؛ المجلد(٢)، العدد (٣) العراق.

الشعباني ، صالح ابراهيم.(٢٠١٠). محاسبة التكاليف المعاصرة ، منشورات العابد ، العراق.

العاني، لبني هاشم.(٢٠١٣). محاسبة التكاليف منهاج علمي و تطبيقي. دار وائل للنشر.

العثماني، محمد عبد الفتاح.(٢٠١١). محاسبة التكاليف (المنظورين التقليدي والحديث) : دار اليازوري العلمية.

الاستنتاجات و التوصيات

الاستنتاجات

١. تعتمد الشركة في تخصيص التكاليف المشتركة لوحدتي التكرير الاولى و الثانية عدد الوحدات المنتجة مرحلة بمعدل كثافة المنتوج كأساس للتخصيص و لكافة عناصر التكاليف .
٢. هناك بعض الانتاجة الخدمية و بالأخص نشاط الطاقة تخصص تكاليفه على اساس كمية المياه المستهلكة / م^٣ ، بينما يتضمن هذا النشاط عدة انشطة فرعية تختلف الانتاجة الانشائية من حيث كمية استهلاكها من خدمات كل نشاط فرعى .
٣. اعتماد اساس واحد لتوزيع التكاليف المشتركة يؤدي الى تشويه كلف المنتجات .

ثامناً : الاستنتاجات والتوصيات

التوصيات

١. ضرورة اعتماد اكثر من موجه كلفة لتوزيع التكاليف المشتركة لوحدتي التكرير على المنتجات ، اذ يمكن استخدام الكميات المرجحة بمعدل الكثافة في توزيع تكاليف المواد

الغبان، ثائر صبري و الغبان، فائزه ابراهيم .(٢٠٠٩). النظم المحاسبية المتخصصة، طبعة ثانية : دار وائل للنشر.

العنزي ، سالم خليل خالد .(٢٠١٠). استخدام نموذج الانحدار المتعدد في توزيع التكاليف المشتركة. مجلة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (١)، العدد (١٨).

باجسir ، علي طه علي .(٢٠١٦). نموذج محاسبة مقترن لاحتساب تكلفة تكرير المشتقات البترولية. مجلة العلوم الاقتصادية ، السودان ، العدد (١٧) ، المجلد (١).

سجلات شركة مصافي الجنوب لعام ٢٠١٢ .

علي ، عبد الكرييم عبد الرحيم .(٢٠٠٤). تطوير مدخل متكامل لتخفيض التكاليف الصناعية غير المباشرة . رسالة دكتوراه مقدمة الى مجلس كلية الادارة و الاقتصاد / جامعة البصرة .

هاشم ، علي هاشم ، و علي ، عبد الكرييم عبد الرحيم .(٢٠٢٠). محاسبة التكاليف، الطبعة الثانية : شركة الغدير للطباعة العراق.

ثانياً : الأجنبية

Edmonds & Tsay , Rold.(2011). Fundamentail managerial accounting concepts , MC Graw _ Hill / Irwin , New york .

Gary , C & C-Sorinal .(2010).Cost drivers evolution and benefits , Theoretical and applied economics , 8edt.

Garrison & Noreen & Brewer.(2015). Managerial Accounting , 15th , edt , uc Graw _ Hill Education , New York.

Hornegrm , Tcharless , Datar . M . Srikant , Ragan . N Madhava .(2012). Cost Accounting _ A managerial emphasis , 14th , edt , Prentiss Hall Inc.

Panravee Kahnlapal & Siriuck Sulthachai .(2017).An application of activity based accounting in the chicken processing industry , International food & Agribusiness , Management Review ,vol 20.