



## العنقיד الصناعية الخيار الاستراتيجي لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في العراق

فاطمة مصحب لفته<sup>a</sup> ، وفاء ابراهيم عسکر<sup>b</sup> ، شيماء فاضل<sup>b</sup>

جامعة واسط/ كلية الادارة والاقتصاد

### الملخص

تمثل العنقيد الصناعية أحد أهم الاستراتيجيات المطروحة لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في دول العالم بشكل عام وفي الدول العربية بشكل خاص. ان اتباع استراتيجية العنقيد الصناعية في العراق يعد أحد العوامل الرئيسية في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في العراق بسبب المزايا التنافسية التي يمكن تحقيقها من اتباع هذه الاستراتيجية بالإضافة الى قدرتها على تكوين ايرادات من مصادر صناعية متعددة مما يعني تقليل من الاعتماد المفرط على الإيرادات النفطية وكذلك مساهمتها في التخلص من جملة من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والبيئية التي تهدد امن واستقرار العراق. هذا بالإضافة الى مساهمتها في توسيع هيكل الاقتصاد العراقي وحل مشكلة البطالة المتفاقمة في العراق.



### معلومات المقالة

تاريخ البحث

2020/6/23

تاريخ التعديل:

2020/6/25

قبول النشر:

2020/9/10

متوفّر على الأنترنيت:

2020/9/30

### الكلمات المفتاحية :

الصيانة الانتاجية

التنمية الاقتصادية

الروابط الافقية

التراخيص الصناعية

التبادل التكنولوجي

## Industrial clusters are the strategic choice to achieve sustainable economic development in Iraq

Fatima Musheb Laftah <sup>a</sup> ، Wafa Ibrahim Askar<sup>b</sup> ، Shaima Fadel<sup>c</sup>  
University of Wasit , college of Administration and Economics.

### Abstract

Industrial clusters represent one of the most important strategies put forward to achieve sustainable economic development In the countries of the world in general and in the Arab countries in particular. To follow the strategy of industrial clusters in Iraq It is one of the main factors in achieving sustainable economic development in Iraq Because of the competitive advantages that can be achieved from following this strategyIn addition to its ability to generate revenues from various industrial sources Which means reducing the excessive dependence on oil revenues. As well as its contribution to getting rid of a number of economic, social, political and environmental problems That threatens the security and stability of Iraq.This is in addition to its contribution to diversifying the structure of the Iraqi economy and solving the growing unemployment problem in Iraq.

ارتباطه بالتغييرات في الأسعار العالمية . أن أحد وسائل تحقيق التنمية المستدامة في العراق هو حصول التشابك والترابط بين المشاريع الصناعية عبر ما يعرف بالعنقيد الصناعية باعتبارها أحد أفضل الطرق لرفع معدلات النمو الاقتصادي وللتغلب على المخاطر والمشاكل ومواجهتها لما تتميز به من ميزة تنافسية بالإضافة إلى كونها وسيلة أساسية لزيادة القيمة المضافة.

### المقدمة

تعد العنقيد الصناعية أحدى أهم الاستراتيجيات الحديثة التي تتبعها الدول لتنمية اقتصadiاتها وتحقيق التنمية المستدامة في بلدانها، حيث تسهم العنقيد الصناعية في تنمية الوحدات الصناعية بوجه خاص ، وفي تحقيق زيادة في القيمة المضافة ومستوى الربحية الوطنية بوجه عام . أن العنقيد الصناعية هي أحدى الآليات الجديدة للحصول على مصادر جديدة مدرة للإيرادات غير الإيرادات النفطية في البلدان النفطية التي تتسم بعدم استقرارها بسبب كون النفط مصدر ناضب بالإضافة إلى

\*

Corresponding author : E-mail addresses : Fatemamo229@gmail.com

2020 AL – Muthanna University . DOI:10.18081/MJAES/2020-10/152 -162.

## مشكلة البحث

### هيكلية البحث

من أجل التحقق من صحة فرضية البحث ، ثم الوصول إلى أهدافه ، فقد تناول البحث ثلاثة محاور رئيسية :

#### الإطار النظري

#### العنقיד الصناعية

#### أولاً : مفهوم العنقيد الصناعية

لقد تم تعريف العنقيد الصناعية من قبل بورتر على أنها " ظاهرة اقتصادية يتم وضعها في سياق التناقض بين العديد من المؤسسات التي تتنافس وتعاون في نفس الوقت للحصول على مزايا اقتصادية مختلفة " ( عبد الله ، 2016:2 ) . كما وعرفت العنقيد الصناعية على أنها " التركيز العالي من المؤسسات ذات الصلة والترابط داخل منطقة جغرافية ، ويمكن أن يكون ترابط المؤسسات عموديا أو أفقيا (Smith، 2002:5) .

وقد عرفت العنقيد الصناعية على كون " بيتها من أفضل البيئات لتنمية اقتصاديات الدول ، حيث يتم التركيز على سياسات الاقتصاد الجرئي وإيجاد مناخ استثماري جاذب للمؤسسات (Ketes، 2006:9) . ومن التعريف الأخرى للعنقيد الصناعية تعریف اليونيدو لها ، حيث عرفت الأخيرة العنقيد الصناعية بأنها " تركز قطاعي جغرافي لمؤسسات تنتج وتبيع مجموعة واسعة من المنتجات المرتبطة والمكملة لبعض . وكذلك عرفت العنقيد الصناعية على كونها " تجمعات جغرافية قد تكون محلية أو إقليمية أو عالمية لمجموعة من المؤسسات المتقاربة جغرافيا والتي ترتبط بعضها الآخر بعلاقات تكاميلية ومصالح مشتركة في مجال معين بما يمثل منظومة من الأنشطة من أجل تقوية وتشجيع التنافسية (صهيب، 2012:33) . ويقوم "المفهوم الحديث للعنقيد الصناعية على الاهتمام بسلسلة القيمة المضافة للمنتج (وحدة الدراسات الاقتصادية، 2007:1) . والمخطط رقم (1) يبين أن العنقود الصناعي لا يمكن فهمه على أنه تجمع لمؤسسات تعمل في النشاط نفسه بالصدفة أو أنها تسوق منتجاتها لنفس السوق حتى تعتبر عنقودا .

ما يحاول البحث مناقشه ، أن فكرة العناقيد الصناعية تقلل من اعتماد العراق المفرط على النفط في حصوله على إيراداته ، وأن تكوين هذه العناقيد يمثل أحد ابرز الإجراءات والأساليب الجديدة التي تساهم في تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية المستدامة ، وفي إيجاد مصادر جديدة ومتعددة لإيرادات خارج قطاع النفط .

## أهمية البحث

تتجلى أهمية البحث في بيان أهمية وجود استراتيجية العناقيد الصناعية وفعاليتها في حصول تنمية اقتصادية مستدامة ، خصوصا وأن هذه الاستراتيجية تمثل أحد الاتجاهات الحديثة لدول العالم والدول العربية ، لما لهذه الاستراتيجية من أثر في زيادة الميزة التنافسية لمنتجات القطاع الصناعي وللدولة أيضا بالإضافة إلى مساهمتها في تكوين مصادر جديدة لإيرادات في الدول النفطية .

## أهداف البحث

يسعى البحث إلى الآتي :

1. التعريف بمفهوم العنقيد الصناعية وما يتعلق بها

2. إبراز دور العنقيد الصناعية في تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة في العراق من خلال إيجاد مصادر جديدة لإيرادات والتقليل من الاعتماد بشكل كامل على الإيرادات النفطية في دعم الاقتصاد العراقي .

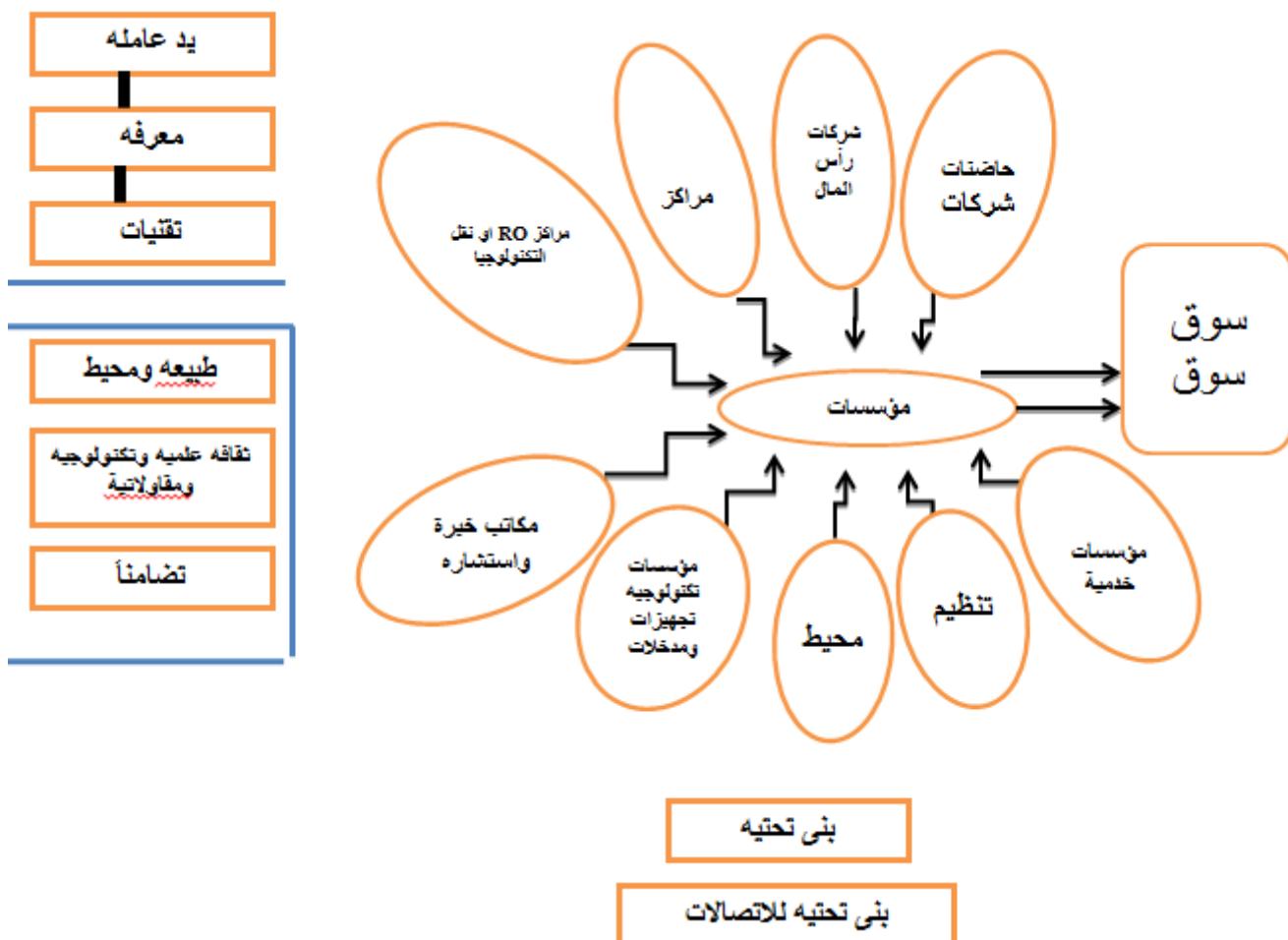
## فرضية البحث

ينطلق البحث من فرضية مفادها أن اعتماد استراتيجية العناقيد الصناعية يمكن من تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة .

## منهجية البحث

اعتمدت الباحثات في كتابة البحث على المنهج الوصفي التحليلي ومنهج دراسة الحالة .

المخطط رقم (1) يوضح المخطط فاعلية نظام العقود الصناعي



AZROUL Mohammed," Diagnostic territorial et identifiication de projects de SPL:casdu Mohammedia",memoire pour l'accès au grade d'ingénieur en chef, ministere de l'industrie marocain ,2006,p:198.

تجاري بين الشركات أو من خلال حكم مؤسسي وحكومي قوي من الجهات المؤسسة ذات العلاقة .

3. حسب الحجم : قد يركز العقد الصناعي على إنتاج المراحل المنتهية من السلع عند التعاقد من الباطن بحيث يقلل من النفقات بالتحالفات الاستراتيجية لما تعطيه هذه التحالفات من مزايا المشاركة حيث الحصول على الخدمات الفنية والتكنولوجية والمعلوماتية .

### ثالثا : أشكال تكامل العوائد الصناعية

تتكامل العوائد الصناعية حسب الإشكال التالية :

- العوائد الصناعية المتكاملة شامل عمودي : وفيه يشتراك المصنع الكبير مع مجموعة من المصانع الصغيرة والمتوسطة في نشاط معين ، بحيث يمكن أن يمثل ذلك بدلاً

### ثانيا : تصانيف العوائد الصناعية

يمكن تصانيف العوائد الصناعية لعدة تصانيف منها حسب ما يلي:-

- حسب النشأة : العقد الصناعي يتكون نتيجة لتوفر الموارد الطبيعية أو البنية التحتية أو لوجود المهارات اللازمة ، حيث تواجد المتخصصين في دعم الإنتاج ولا بد من وجود هنالك ميزة تنافسية مساهمة في رفع الطلب المحلي ( صندوق التنمية الصناعي السعودي ، 2008 : 7-6 ) .

- حسب درجة التخصص : يستدعي تقليل كلف إنتاج المنتج ، فهم وتعلم الطرق الجديدة في الإنتاج وهذا يساهم به مبدأ التخصص حيث يصنف العقد حسب هذه الدرجة في مستوى معين من سلسلة القيمة المضافة للصناعة ( Gerry:Kevan,1997: 198 ) . وأن هذا قادم من تبادل

لصيانته الخدمات ونوعية الموارد الطبيعية على مدى الزمن  
(البيتي وآخرون ،2010:16).

#### خامساً : المؤشرات الاقتصادية للتنمية المستدامة

تعكس المؤشرات الاقتصادية مدى نجاح السياسات الاقتصادية للدول في تحقيق أهدافها ومدى نجاح مسيرتها في طريق تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة .

ومن أهم هذه المؤشرات (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، 2000: 8:6) هي :

1. الموارد والآليات المالية : وهذه تمثلت بنسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي ، ورصيد الحساب الجاري لنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي وكذلك مجموع المساعدة الإنمائية الرسمية المقدمة أو التي تم تلقّيها.

2. تغير أنماط الاستهلاك : وهذا المؤشر يقيس نصيب الفرد السنوي من استهلاك الطاقة . التعاون الدولي المطلوب لتفعيل التنمية المستدامة

وهذا المؤشر يقاس من خلال حساب حصة الاستثمار الثابت الإجمالي في الناتج المحلي الإجمالي وكذلك نصيب الفرد من الناتج مضافاً لها نسبة صادرات السلع والخدمات إلى واردات الدولة من السلع والخدمات .

#### سادساً : العناقيد الصناعية البديل الاستراتيجي لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في العراق

يسعى العراق على غرار باقي البلدان النفطية مسيرة التنمية الاقتصادية التي تفرضها العولمة ومنظمة التجارة العالمية مما يتلزم وضع أنساب الإجراءات والتدابير التنموية لقطاع النفط ، ويعتبر أسلوب العناقيد الصناعية أحد أفضل وسائل تحقيق التنمية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للوصول إلى التنمية الاقتصادية المستدامة باعتبارها البديل الاستراتيجي . وفي هذا المحور سيتم تناول التالي :-

#### أولاً : سمات الاقتصاد العراقي

لقد أثبتت العقود الماضية والحالية من مسيرة الاقتصاد العراقي ، أن هيمنة قطاع النفط لم تأتي بنتائج إيجابية ولم تحدث أي تنوع هيكلية في بيته . أن الاعتماد المفرط على الإيرادات النفطية في تكوين الناتج المحلي الإجمالي ( كما في الجدول رقم 1) بشكل خطراً على برامج التنمية الاقتصادية المستدامة وعلى الاقتصاد العراقي بشكل عام بسبب تذبذب تلك الإيرادات وخضوعها للتقلبات الأسعار العالمية للنفط والتي تعتبر متغيرة خارجية على نطاق السيطرة من قبل العراق بالإضافة إلى كون

عن الاعتماد على مشتري الشبكات التي يقودها الصناعيين .  
[www.eclac.org/ddpe/noticics](http://www.eclac.org/ddpe/noticics)

2. العناقيد الصناعية المتكاملة تكامل أفقى وهنا تتكون العناقيد من المصانع التي تستخدم تكنولوجيا مشابهة أو مهارات مشابهة للعملاء والتي اختارت الدخول في العقوف الصناعي بغية زيادة الإنتاجية . (Doringer: Terkio,1995:226)

#### رابعاً : مضمون التنمية المستدامة

وفي هذا المحور سيتم التطرق إلى التالي :-

أولاً : مفهوم التنمية المستدامة : منذ منتصف الثمانينيات تمحضت الجهود الدولية عن أيجاد مفهوم جديد للتنمية عرف باسم التنمية المستدامة (sustainable development )، أما البعض الآخر فيترجمه إلى التنمية المستدامة المصطلح الأكثر دقة من مصطلح الاستدامة ، على اعتبار أن المصطلح الأخير يعكس فقط مبدأ استمرارية عملية التنمية ، " بينما يشتمل مصطلح التنمية المستدامة على مبدأ الاستمرارية مضاف لها الإشارة إلى قوة الدفع الذاتي لعملية التنمية حيث يضمن استمراريتها ( غنيم: وأخرون، 2007:23). علماً أن مصطلح الاستدامة (sustainable) يعود إلى علم الأيكولوجيا Ecology ، أما"المفهوم التنموي فيستخدم مصطلح الاستدامة للتعبير عن ماهية العلاقة بين علم الأيكولوجيا Ecology وعلم الاقتصاد Economy ، على إن هذين العلمين مشتقتين من نفس الأصل الإغريقي الذي يبدأ ترجمته إلى معانٍ متعددة منها الثاني في الشيء والمواظبة عليه (شيلي ، 2014: 65).

وقد عرفت التنمية المستدامة (بورنلاند ) رئيسة وزراء البرتغال على أنها " منهج متكامل في إدارة الاقتصاد والبيئة والاهتمامات بال المجالات البشرية والقدرة التنافسية ، فضلاً عن أنها عملية تفاعلية حيث حصول الدمج بين الإبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمؤسسية في

عملية التنمية لتتمكن من سلوك الطريق المؤدي إلى التنمية المستدامة " (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، 2001:4). وقد عرف مؤتمر الأمم المتحدة المنعقد في ريو دي جانيرو بالبرازيل عام 1992 التنمية المستدامة على أنها " ضرورة انجاز الحق في التنمية .. إذ يتحقق على نحو متساوي كلًا من الحاجات التنموية والبيئية للأجيال الحاضرة والمستقبلية " (التقرير الأهلي اللبناني، 2002:21).

وقد عرفاها باريبي وماركانتا بأنها " ذلك المستوى من الأنشطة الاقتصادية التي تحافظ على مستوى النوعية للبيئة على وفق تطابق أهداف السياسة النوعية للبيئة مع كل أفكار الاستدامة ، وتكون الزيادة في صافي المنفعة للتنمية الاقتصادية ، أساساً

المرحلة الإنتاجية حيث يمكن للمشاريع الصناعية أن تشارك في الأسواق العامة للمنتجات النهائية ، بحيث أنها تستخدم تكنولوجيا مشابهة ولقوها العاملة نفس المهارات أو قد تحتاج هذه المشاريع إلى موارد طبيعية مشابهة .

وكما كانت الروابط الأفقية بين الصناعات واضحة بحيث أنها تبني هذه الصناعات بوضعية قوية كلما أمكنها الحصول على التمويل من المصارف أو إقناع الجهات الإدارية المحلية من الدعم المالي لهذه الصناعات المتجمعة تجمع أفقى .

وهذا يسهم في حصول الوفورات الداخلية لهذا التجمع الأفقي من الصناعات ، وتمثل هذه الوفورات في انخفاض تكاليف الوحدة الواحدة من الإنتاج الناجمة عن زيادة حجم الصناعات .

النفط من الموارد الطبيعية الناضبة ، مما يعني لابد من وجود مصدر اقتصادي بديل للإنتاج .

أن العناقيد الصناعية هي أحدى الخيارات الاستراتيجية المطروحة على الطاولة لتخليص الاقتصاد العراقي من تركيزه في الإنتاج على قطاع أكثر تقبلاً وتعرضًا للصدمات الكلية الداخلية والخارجية .

ثانياً : الروابط الأفقية والعمودية بين المؤسسات الصناعية وغيرها

والأجل بيّان دور هذه العناقيد في تحقيق التنمية المستديمة في العراق لابد من التطرق أولاً إلى التالي :-

1. تفعيل الروابط الأفقية بين مؤسسات التجمع الواحد أن الروابط الأفقية تمثل روابط تحصل بين مؤسسات تكون في نفس

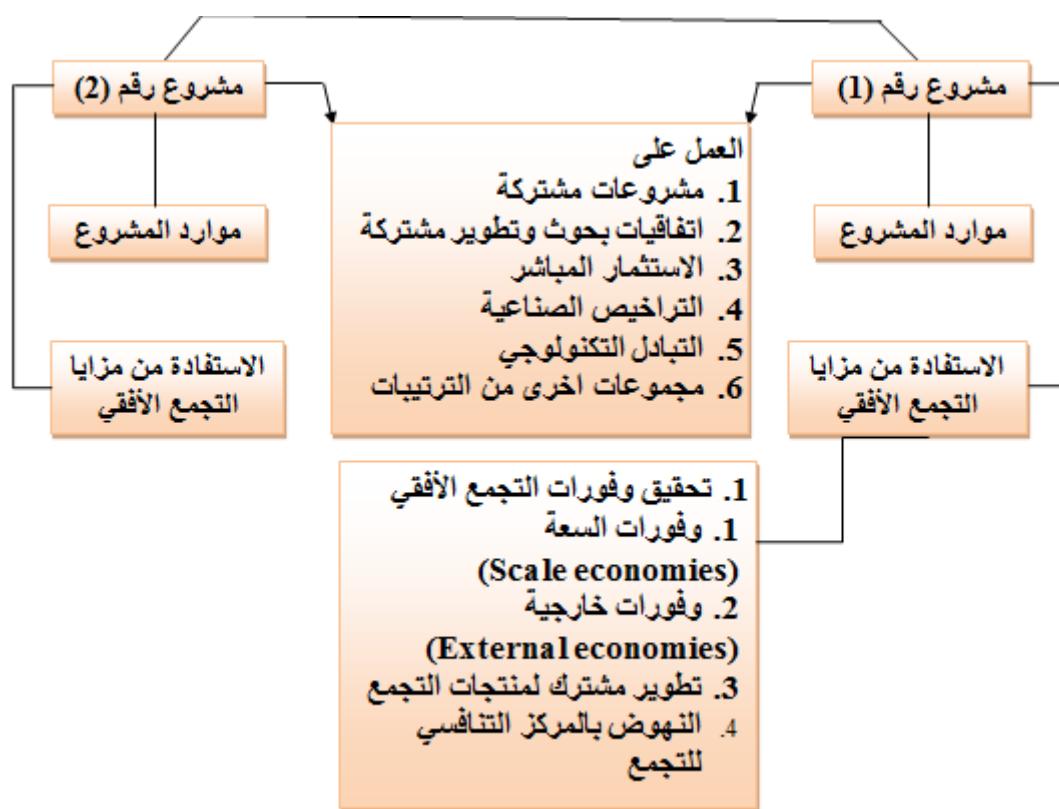
الجدول رقم (1) مساهمة قطاع النفط في الناتج المحلي الاجمالي في العراق

السنوات	الإيرادات النفطية (مليون دينار)	الناتج المحلي الاجمالي(مليون دينار)
1990	3636	55926
1992	53115	115108
1994	890014	1658325
1996	3710428	6500924
1997	11152805	15093144
1998	11746242	17125847
1999	26926753	34464012
2000	41834912	50213699
2001	30799376	41314568
2002	29021398	41022927
2003	20349772	29585788
2004	30808541	53235358
2005	42379784	73533598
2006	528518108	95587954
2007	59018094	111455813
2008	86564722	155982257

130642187	55209353	2009
167099204	70178223	2010
217327107	108807392	2011
254225490	119817224	2012
273587529	113840076	2013
258900633	105609846	2014
191715791	94048364	2015
171490000	81700803	2016
464701138	79011421	2017

ما يقود إلى انخفاض في مستوى التكاليف، فيما يتعلق منها بالتمويل المشترك والإنتاج المشترك وكذلك ما يتعلق بالأبحاث المشتركة. ويمكن اختصار الروابط الأفقية بالمخطط رقم 2.

المخطط رقم (2) يوضح الروابط الأفقية بين مشاريع التجمع الواحد



سنغافورة بتصنيع الأبواب المتعلقة بمقدمة جهاز الهبوط ، وهذا وقد كان هدف شركة يوينغ الحصول على أفضل منتج نهائي من خلال الاعتماد على الكثير من المنتجين الخارجيين والذين هم الأفضل في العالم في مجال نشاطهم . تفعيل الروابط العمودي يتكون العقود الصناعي من مؤسسة أو مجموعة مؤسسات كبيرة

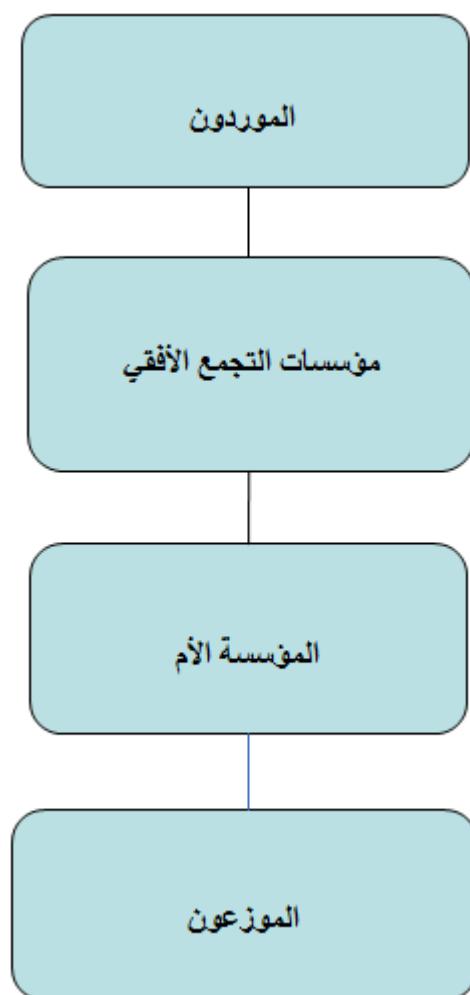
ومن الأمثلة على الروابط الأفقية هو تصنيع طائرة يوينغ النفاذة(فوقى: 2017: 84) طراز 777 والتي تحتوي على (132500) مكونا هندسيا وقد قام بتصنيعها (545) مورد مختلفا ومن دول مختلفة ، وقد قامت ثمان شركات يابانية بتصنيع قسم من أجزاء جسم الطائرة والأبواب والأجنحة وقام منتج من

أو أن يكون تمثيل هذه الروابط من خلال قيام مؤسسة بإقامة عقد مع مؤسسات أخرى تنتج مدخلات لمنتج المؤسسة الرئيسي مثل قيام مؤسسة تصنع السيارات بإقامة عقود مع مصانع عجلات السيارات .  
بـ. الروابط العمودية الأمامية : وتنصرف هذه الروابط إلى ربط نشاط مؤسسة مع مثيلاتها عبر منافذ الجملة أو التجزئة ( عارف، 2003: 57). حيث يكون الرابط عبر قنوات التوزيع وليس مصادر المدخلات ويمكن تمثيل الروابط العمودية الأمامية للعنقود الصناعي بالمخطط رقم 3 .

تم بمدخلات الإنتاج من قبل عدد كبير من المؤسسات الصغيرة ، بحيث أنها تمثل علاقة مابين مشترين وبائعين ( عبد الله : مصدر سابق : 93). ويمكن أن نقول أن الروابط العمودية تتكون من خلال اندماج مشاريع تنتج سلعاً عند مراحل مختلفة من العمليات الإنتاجية (القرشي: 2000: 33: 34) . والروابط العمودية تكون على قسمين هما :-

أ. الروابط العمودية الخلفية : وهي تمثل بـ " أن تستخدم المؤسسة كل إنتاج عملية إنتاجية خلفية كجزء أو كل من أحد مستلزمات إنتاج عملية إنتاجية أمامية " (بامخرمة، 1994: 19).

المخطط رقم (3) يوضح الروابط العمودية للأمامية للعنقود الصناعي



J-Phelfel-m-KaliKa "Management:Strategic and organization" , Vuibert, Paris, 2000, p:182.

على أفضل إنتاج بأقل التكاليف من خلال إمكانية تقديم منتجات ذات جودة عالية بأقل التكاليف الممكنة . وأن توطن عدد كبير من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالقرب من المؤسسة الكبيرة الأم يجعلها قادرة على التوسع .

ومن خلال إقامة الروابط الأفقية والعمودية ممكناً تحقيق أعظم إنتاج وأفضل الاستخدامات حيث تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية ، وفي مثل هذه الحالة ممكناً ظهور عناقيد صناعية ونشاطات جديدة ومتعددة اعتماداً على الموارد الناضبة من خلال إقامة التكاملات الأفقية والأمامية . كما ويمكن الحصول

الاستثماري العام قائم على مجموعة من الأسس (الموقع الجغرافي المهم ، توفر الأيدي العاملة ، توفر الوقود والطاقة ، وتتوفر الأراضي ، وتتوفر المواد الأولية، وتتوفر المياه ، وتتوفر طرق النقل ، وتتوفر الموقع السياحي المهم ) . أما من ناحية بيئة الاستثمار على مستوى المؤسسة ، فكلما تحققت العوامل الستة التي صاغها بورتر في نموذج الماسة (Diamond) كما في المخطط رقم 4 كلما كانت الفرصة مواتية لإيجاد بيئة تنافسية على مستوى المؤسسة الواحدة ( الوحدة الصناعية من وحدات العقد الصناعي )

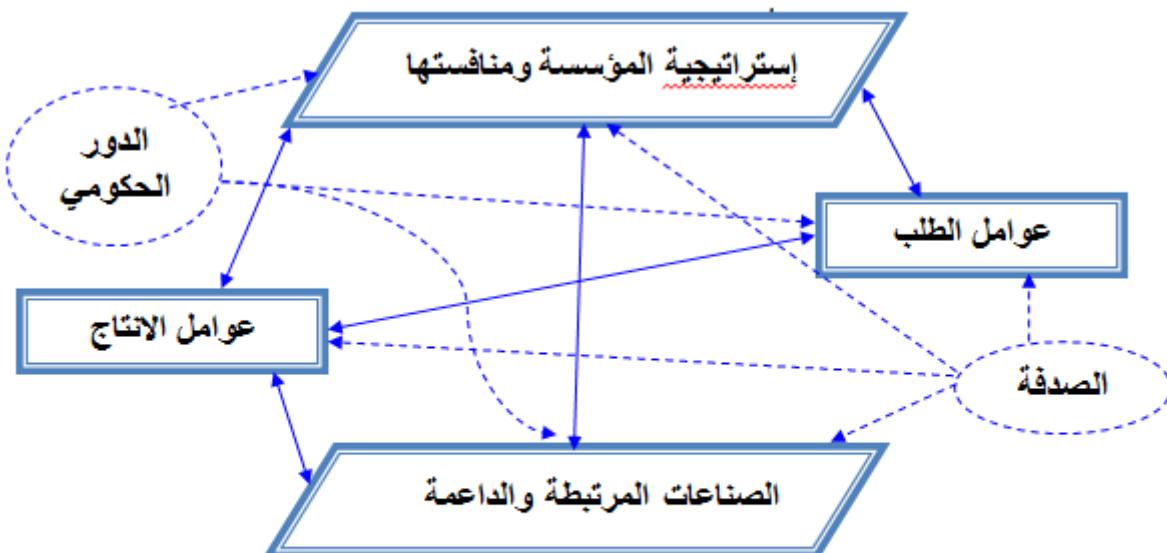
### ثالثا : تطبيق استراتيجية العناقيد الصناعية في العراق

يمكن تطبيق هذه الاستراتيجية من خلال بيان التالي :

#### ١. ديناميكية العقد الصناعي وارتباطه بتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في العراق

أن ديناميكية العقد الصناعي لها دور كبير في تحقيق ميزة تنافسية مستدامة مضاد إلى ذلك دور هذه العناقيد الصناعية في تشجيع المؤسسات ، فهناك توافق لمناخ استثماري يحيط بالعقد الصناعي ويدعمه و يجعل العقد أكثر فاعلية من غيره ، وأن هذا المناخ

المخطط رقم (4) يوضح نموذج بورتر



علاقة المساعدة المتبادلة بين مكونات النظام الحري

تأثير المناخ العام الذي يتفاعل مع المتغيرات الأخرى في تأثيره على مكونات النظام

Michael Porter,The competitive advantage of nations, Free Press, New York,1990,p:127.

ج. عوامل الطلب : وهذا يتعلق بمدى وجود الأسواق الخارجية والداخلية وخصوصا السوق المحلية حيث يسهم ارتفاع الطلب فيه على منتجات العقد الصناعي دافع لرفع مستوى جودة المنتجات . وبالتالي اتسام هذه المنتجات بالميزة التنافسية وتحسين مستوى الأداء .

د. الصناعات المرتبطة والداعمة : فلأجل نجاح الوحدة الصناعية في العقد الصناعي لابد من نجاح الروابط الأمامية والأفقية من خلال العلاقة مع باقي الوحدات الصناعية المكونة للعقد الصناعي ، وهذا له أهمية كبيرة في نجاح العقد الصناعي وجعله منافسا قويا على المستوى المحلي وبالتالي على المستوى العالمي .

وللتوضيح الفقرات الموجودة في المخطط رقم 4 نبين التالي :

أ. استراتيجية المؤسسة ومنافقتها : المقصود هنا الإجراءات والأساليب المستخدمة من قبل الوحدة الصناعية المكونة للعقد الصناعي مضادا لها طبيعة المنافسة التي تخوضها ومدى الميزة التنافسية التي تتمتع بها من حيث قدرتها على الابتكار والبحث والتطوير لأجل نجاحها ، وبالتالي نجاح التعاون المشترك بين الوحدات الصناعية المكونة معها للعقد الصناعي .

ب. عوامل الإنتاج : وهذه تتمثل بدخلات الإنتاج الداعمة لرفع قدرة الوحدة الصناعية المنافسة وكذلك مدى وجود البنية الأساسية والعملة وكذلك رأس المال والموارد الطبيعية .

ومشجعاً على إنشاء صناعات خاصة بمنتجات الثروة الحيوانية وغيرها من الصناعات المختلفة كالسياحة وما يلحقها من مشاريع استثمارية كبيرة ومدرة للعوائد المالية الكبيرة

5. تعد وسائل النقل في مدينة البصرة بأنواعها البحرية ( حيث تمثل ثغر العراق الذي يفصله عن العالم الخارجي عبر الخليج العربي والمحيط الهندي ) ، والبرية والتي كانت محل اهتمام

صناع القرار الاقتصادي الذين أنصب اهتمامهم على هذه الميزة فضلاً عن سكك الحديد التي تتنقل أكثر من (3) مليون طن من المواد سنوياً ( مجيد: 2016: 593 )، هذا بالإضافة إلى طرق السيارات وخطوط الأنابيب وجود شبكة أنابيب نقل الغاز الطبيعي والمسال والتي طولها ( 693 ) ميل ، حيث تعادل 45% من إجمالي خطوط أنابيب الغاز في العراق ( عبد الرضا وآخرون 2013: 144 ).

وعليه فإن الموقع الذي يمتاز بنقل سريع وجيد يفضل على غيره من الواقع الأخرى ، انطلاقاً من أن النقل يساهم في انخفاض كلف نقل المادة الخام والسلعة المصنعة وكذلك انخفاض نقل اليد العاملة وهذا كلّه يعني انخفاض في الكلف الكلية قياساً بالإيرادات وبالتالي حدوث زيادة في القيمة المضافة في سلسلة القيمة للعقود الصناعي .

### 3. سلسلة القيمة للعقود الصناعي دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية المستديمة في العراق

لأجل الحصول على الميزة التنافسية المستديمة دعت الحاجة إلى إنشاء عناقيد صناعية تمكن العراق من تكوين ميزة تنافسية وطنية خارج قطاع النفط والغاز. أن من خلال العناقيد الصناعية تتكون سلسلة مترابطة من الصناعات تسمى سلسلة القيمة الصناعية بحيث يدخل ضمن هذه السلسلة كافة الأنشطة التي لها قدرة على خلق قيمة تبدأ من مصانع المواد الأولية وانتهاء بتقديم المنتج للزبائن بشكل نهائي. أن تحليل سلسلة القيمة للعقود الصناعي يؤدي إلى :

1. تحقيق أعظم إنتاج بأقل التكاليف الممكنة .

2. أن الصناعات المساهمة في تكوين العناقيد الصناعية تكون على علم وقدرة تتنافس بشكل فعال وبفاءة أعلى عند إمامها ومعرفتها بسلسلة القيمة الكلية ومواجهة الكلف التي تنظم كل النشاط ضمن هذه المرحلة .

3. يساهم تحليل القيمة في تقوية وتعزيز الروابط الأمامية والخلفية للمشاريع المساهمة في العقود الصناعي عن طريق احتساب نسبة الأرباح الإجمالية المتحققة في كل مرحلة من مراحل السلسلة ، إذ يساهم هذا الاحتساب في تحديد أفضل

هـ. الدور الحكومي : يستدعي الحصول على الميزة التنافسية للوحدة الصناعية وجود دور محفز من قبل الحكومة .

وـ. الصدفة : أن نجاح الوحدات الصناعية المكونة للعقود الصناعي مرتبط بما يحدث من تغيرات مفاجئة باعتبارها من محددات نجاح واستمرار عمل العقود الصناعي .

### 2. دور العناقيد الصناعية في إنشاء المدن الصناعية في العراق

أن تطبيق استراتيجية العناقيد الصناعية في العراق يكون من خلال إنشاء مدن صناعية رفيعة المستوى ومتكونة من قواعد اقتصادية رائدة ومتضمنة للصناعات الأساسية كتكرير البترول والصناعات البتروكيميائية ومصانع الحديد والأسمدة الكيميائية والمصانع الثانوية والمساندة لها ( كالصناعات الخفيفة ). أن أول المدن الصناعية التي لها فرصة كبيرة لإقامة العناقيد الصناعية في العراق هي مدينة البصرة ، حيث يمكن توسيع المصانع الرئيسية والمكلمة فيها من خلال أقامة الروابط الأمامية ( بشقيها الأمامي والخلفي ) وكذلك إقامة الروابط الأفقية بين المؤسسات الصناعية أن إقامة مدينة صناعية في البصرة مرهون بإقامة العناقيد الصناعية فيها ، حيث أن تحويل مدينة البصرة إلى قاعدة اقتصادية متنوعة يكون من خلال إحداث طفرة اقتصادية رشيدة متمثلة بإقامة هذه العناقيد . كما ويعد سبب اختيار مدينة البصرة لتكون المدينة الصناعية الأولى الحاوية على العناقيد الصناعية في العراق إلى توفر أرضية للمناخ العام للاستثمار ، حيث تمتاز مدينة البصرة وبالتالي :

1. تعد البصرة ثاني أكبر مدينة عراقية وتقع مراكزها في أقصى جنوب العراق على رأس الخليج العربي حيث تعتبر البصرة ميناء العراق الأوحد ، والمنفذ البحري الرئيس له ، وهي تبعد عن رأس الخليج العربي مسافة 55 كم فقط .

2. يبلغ عدد سكان مدينة البصرة ما يقارب 3,800,200 نسمة .

3. تزخر مدينة البصرة بحقول النفط والغاز ، حيث وجود حقول الرميلة الشمالي والجنوبي وحقول مجنون والحقول الغازية في الشعيبة .

4. تتنوع تربة أرض البصرة حيث تربة السهل الرسوبي التي تمتد على طول نهر دجلة والفرات الذين يلتقيان ليكونا المعبر المائي المتمثل بشط العرب وهذا يجعل من أرض البصرة وطناً لأنواع من متعددة من الأشجار والمحاصيل التي تتكون منها المواد الأولية الأساسية للصناعات التي من الممكن أن تكون روابط أمامية مع الصناعات البتروكيميائية ومنها صناعة الورق في البصرة والصناعات الغذائية ، ولا تخلو مدينة البصرة من تنوع الثروة الحيوانية خصوصاً الجاموس والطيور ضمن مناطق الاهوار الواسعة بالإضافة إلى وجود الإبل والأغنام مضافاً لها الثروة السمكية وغيرها من الموارد كالمعادن واللؤلؤ في عمق البحر . أن وجود هذه الموارد مجتمعة يعتبر دافعاً اقتصادياً مهماً

صهيب ، خبابة . (2012). دور المناطق الصناعية في تحقيق التنمية المستدامة في المنطقة الأورومغاربية : دراسة مقارنة بين فرنسا والجزائر . رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التيسير ، جامعة فرات عباس ، سطيف ، الجزائر ، 2012.

فوقى ، سعاد . (2017). التجمعات العنقودية كعامل تنافس في قطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة : دراسة لبعض تجارب البلدان النامية . أطروحة دكتوراه مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية والتتجارية وعلوم التيسير ، لجزائر .

صندوق التنمية الصناعي السعودي ، تقرير اقتصادي حول العناقيد الصناعية ، 2008.

الطيبي ، عبد الله . (2015). تحليل دور العنايد الصناعية في تعزيز استراتيجية التنمية الصناعية في الجزائر . رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التيسير ، جامعة وهران 2 .

غنيم ، عثمان محمد وآخرون . (2007). التنمية المستدامة ، فلسفتها وأساليب تخطيطها وأدوات قياسها ، ط 1 . عمان : دار الصفاء للنشر والتوزيع .

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ، "تصنيف مؤشرات التنمية المستدامة في بلدان الاسكوا " ، نيويورك ، الأمم المتحدة ، 2001.

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ، "تصنيف مؤشرات التنمية المستدامة في بلدان الاسكوا " ، نيويورك ، الأمم المتحدة ، 2000.

مجيد ، محمد عباس . (2016). الروابط الصناعية المكانية لمجمع الصناعات البتروكيمياوية في محافظة البصرة . مجلة لارك للفلسفة واللسانيات والعلوم الاجتماعية ، العدد 23 .

القرشي ، محدث . (2000). الاقتصاد الصناعي . عمان ،الأردن : دار وائل للنشر .

عارف ، ناديه . (2003). التخطيط الاستراتيجي والعلمة بمصر : الدار الجامعية .

عبد الرضا ، نبيل جعفر وآخرون . (2013). نفط العراق من عقود الامتيازات إلى جولات التراخيص . بيروت : دار ومكتبة البصائر للطباعة والنشر .

الهيتي ، نوزاد عبد الرحمن وآخرون . (2010). مقدمة اقتصاديات البيئة . عمان : دار المناهج .

شيلي ، الهام . (2014). دور استراتيجية الجودة الشاملة في تحقيق التنمية المستدامة في المؤسسة الاقتصادية ، دراسة ميدانية في المؤسسة المبنائية بسكنكدة . رسالة ماجستير ، جامعة فرات عباس ، الجزائر ، السنة الدراسية .

الطرائق ، التي تبين ضرورة تعزيز العلاقة مع المجهزين والمشترين لأجل خفض الكلفة أو دعم التفضيل أو كليهما .

4. المساهمة في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية .

5. التخلص من الاقتصاد الريعي وتتوسيع النشاط الاقتصادي وبالتالي توسيع مصادر الإيرادات .

6. التخلص من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في العراق وخصوصا البطالة والتشوه في هيكل الاقتصاد العراقي .

## الاستنتاجات

1. أن العنايد الصناعية هي أحد أهم مصادر تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة باعتبار أنها جزء من منظومة الاقتصاد المعرفي ، حيث أن أساس نجاحها واستمرار وجودها قائما على أساس فكرة الابتكار التي لا يمكن أن تنجح أو تولد إلا في ظروف تعنى بالمعرفة والتكنولوجيا .

2. أن للعقود الصناعي سلسلة نشاطات تعرف من خلال روابطه الأمامية بشقيها الخلفي والأمامي وكذلك الروابط الأفقية للوحدات الصناعية المكونة للعقود الصناعي .

3. أن لسلسلة القيمة الصناعية تحليل ينحدر من الحصول على المواد الأولية والخام وانتهاء بتقديم المنتج النهائي للزبائن .

4. أن للعقود الصناعي الدور الفاعل في توفير سلسلة متربطة من الوحدات الصناعية ذات الروابط الأمامية أو الأفقية أو كليهما .

أفضل تطبيق للعنايد الصناعية في العراق هو في محافظة البصرة لما تملكه من أرضية لمناخ العام للاستثمار .

## الوصيات

1. في سبيل ضمان العراق والاقتصاد العراقي بشكل خاص لمكانة مرموقة في ظل التغيرات التي تمس عمق الحياة المعاصرة ولأجل تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة والقضاء على المشاكل المتنوعة التي يتعرض لها العراق لابد من البحث عن مصادر ترفع من مستوى المزايا التنافسية التي يمكن أن يستفيد منها الاقتصاد العراقي ، وأن العنايد الصناعية هي أحد أهم هذه المصادر .

2. أن أفضل تطبيق للعنايد الصناعية في العراق هو في محافظة البصرة لما تملكه من أرضية لمناخ العام للاستثمار .

## المصادر

بامخرمة ، احمد سعيد . (1994). اقتصاديات الصناعة . جدة ، السعودية : دار زهران للنشر والتوزيع .

التقرير الأهلي اللبناني حول التنمية المستدامة تحضيرا لقمة الأرض الثانية في جوهانسبورغ ، أب ، 2002 .

وحدة الدراسات الاقتصادية .(2007). العناقيد الصناعية مفهومها وأليّة عملها ، الجزء الأول ، تقرير اقتصادي ، صندوق التنمية السعودي.

Valdemar Simth .(2002). Industrial clusters , Firm lacation and productivity , WORKING PAPER ,University of Aarhus , Denmark, au site d Internet : [www.Urenio.org](http://www.Urenio.org).

Johnson Gerry ,Schole Kevan .(1997). Exploring corporat strategy ,prentice Hall Europe,printed and Bound in Great Brition,1997.4ed.

The UNTDO programmers : Development of clusters and Networks of SMEs of Vienna,2001.

christian ketels andothers .(2006). cluster Initiatives in Developing and Transition Economies , centre of strategy and competitiveness, Sweden, 1st edition.

J-P helfel-m-KaliKa .(2000). Managemnt : Stategic et organisation" , Vuibert,Paris.

Michael Porter .(1990).The competitive advantage of nations, Free Press, New York.

PB.Doringer ,DG Terkio .(1995). Business Stratcgy and cross-industry clusters , Economic Development Quarter ,New York,Vol:09.

Wilson Peres and Annalis a primi , Theory and practice of industrial policy Evidence from the Latin American Experience [www.eclac.org/ddpe/noticics](http://www.eclac.org/ddpe/noticics).